

# CADENA DE VALOR: EL CASO DEL PIJUAYO PARA PALMITO

## 1. ESCENARIO ACTUAL DE LA PRODUCCIÓN EN EL EJE ECONÓMICO AMAZONAS MARAÑÓN

1. Bajos niveles de productividad y producción de materia prima y productos transformados en la industria del palmito:

A nivel de fábrica la productividad tallos por lata (14 onzas) es de 3.2, es decir, se utilizan 3.2 tallos para llenar una lata de la capacidad antes mencionada; productividad baja puesto que lo normal es 1 a 1.5 tallos por lata (14 onz.). Cabe mencionar que solamente se utiliza el 30% del tallo que ingresa al proceso, desaprovechándose un 70% del mismo.

A nivel de plantaciones se tiene una cosecha anual de 3 009 tallos por ha por año, siendo lo normal 7 500 tallos/ha/año.

La producción de tallos permite contar con sólo 200 000 tallos al año, siendo el requerimiento de la fábrica Nauta S.A de 1 250 000 tallos.

### **Causas:**

- **Plantaciones:** se encuentra concentradas en el tramo comprendido entre el km. 37 al 67 de la carretera Iquitos Nauta, donde se tienen instaladas aproximadamente 300 ha, de las cuales sólo existen 135 ha, las demás se perdieron por falta de manejo.

En el río Nanay, a 30 minutos de Santa Clara, en el Caserío Tarapoto se encuentra otra plantación de aproximadamente 55 ha de las cuales quedan sólo 35 ha, producto de la falta de financiamiento para el manejo y la desmotivación de los agricultores por los bajos precios que reciben por los tallos.

En el caserío Timicurillo, Río Amazonas a 30 minutos de Iquitos, se instalaron 75 ha de plantaciones de pijuayo para palmito, de las cuales sólo quedan 40 ha por falta de financiamiento para el mantenimiento y la desmotivación de los agricultores por los bajos precios que reciben por los tallos.

- **Material de propagación:** en las plantaciones de Perú, como de Ecuador, Brasil y Bolivia, donde se utilizó semilla proveniente de las plantaciones de pijuayo para fruta, instaladas en Yurimaguas e Iquitos, se utilizó semilla masal, es decir, semilla con una alta variabilidad genética, la misma que se empleó para las plantaciones de la Carretera Iquitos Nauta, Tarapoto y Timicurillo, lo que explica la desuniformidad de las plantas y de sus niveles de productividad y producción.

- **Densidades de siembra:** las plantaciones instaladas tienen una densidad de 3,009 plantas por/ha, que está muy por debajo de las especificaciones técnicas.

- **Manejo de Plantaciones:** es deficiente porque no se deshierba oportunamente, las cosechas no se llevan a cabo aplicando los parámetros de cosecha, lo que resta calidad al tallo.  
Se viene cosechando 1 tallo por mata, de una población total de 3 009 matas/ha, que representa un 60 % de la densidad sembrada, debido a que no se hizo un reemplazo de las plantas perdidas por no emitir hijuelos que permitiera cosechas posteriores luego del corte de la planta madre.
- En las plantaciones existentes no se instaló la cobertura de leguminosa (*Centrocema macrocarpum*) que contribuye a minimizar costos de deshierbo y fertilización, además de proteger el suelo contra la erosión por efectos de las constantes lluvias. No se desarrolla un plan de fertilización, ni mucho menos sanitario, aunque éste último no sea tan necesario actualmente, pues la incidencia de plagas y enfermedades es relativamente baja.

Todo lo mencionado determina un bajo nivel tecnológico, que genera los siguientes efectos.

### **Efectos**

- Baja oferta de materia prima para la producción de palmito de pijuayo.
- Demanda insatisfecha de materia prima para la empresa Nauta S.A., donde algunos productores de pijuayo para palmito son socios minoritarios.
- Reducidos volúmenes de producción de palmito de pijuayo envasado, procedente de Iquitos.
- Desincentivación de los productores de tallos de palmito de pijuayo, por los bajos precios que reciben los productores y por lo tanto bajos ingresos por ha. de plantación.
- Colapso de la actividad que pone en peligro de quiebra a la empresa Nauta S.A.

## **2. ALTERNATIVAS DE SOLUCIÓN:**

- Mejoramiento del nivel tecnológico vía lo siguiente:
  - Intensivo proceso de capacitación a los productores de pijuayo para palmito.
  - Utilización de semillas o plántones de ecotipos seleccionados por su capacidad de hijueo, que favorece la producción de un mayor número de tallos/ha/año y disminuye los índices de mortalidad por ha.
  - Fortalecimiento del servicio de asistencia técnica, cambiando estrategias de trabajo que incluya la permanencia de los extensionistas durante un mínimo de 25 días por mes en los sectores de trabajo priorizados.
- Mejoramiento de la Producción de materia prima a través de:
  - Instalar 300 ha de plantaciones nuevas.

- Apertura de una línea de crédito con fondos del canon petrolero, destinado al apoyo de la actividad agropecuaria de la región Loreto, en alianzas estratégicas con la Caja Municipal y Curmi S.A. para aprovechar la infraestructura crediticia e incrementar los recursos financieros.
- Zonificar y Concentrar la producción en el ámbito de la carretera Iquitos – Nauta a partir del km. 50, siendo muy cuidadosos en la elección de los suelos y los productores que participen en la producción.
- Instalar cobertura de leguminosas en las plantaciones.

El financiamiento del nivel tecnológico y de los volúmenes de producción se puede realizar con recursos del Canon Petrolero que administra la CTAR, CURMI SA., el Proyecto Araucaria, el Ministerio de Agricultura a través de su Programa Nacional de Pijuayo.

- Mejoramiento de la infraestructura de transporte:

- Reconstrucción de las carreteras vecinales a la Iquitos – Nauta, que incluya la carretera propiamente dicha, construcción de canaletas para el encausamiento de las aguas de lluvia.
- Construcción de puentes

El financiamiento puede ser con recursos de la CTAR, el proyecto Araucaria, Ministerios de Transportes y los gobiernos locales de Nauta e Iquitos.

- Mejoramiento de la Comercialización:

- Reforzar la concertación de los volúmenes de producción de tallos entre Nauta S.A. y los productores de este cultivo.
- Concertación de precios de compra.
- Estudiar el mercado brasileño para la producción de Loreto.

- Mejoramiento de la rentabilidad de la producción de palmito de pijuayo: mediante

\* Diversificación de la producción industrial a base de palmito de pijuayo: trozos enteros, trozos cortos, encurtidos, cremas liofilizadas o atomizadas que permitiría un mayor uso de cada tallo que ingresa al proceso industrial.

### **3. CONDICIONES QUE FAVORECEN LA ACTIVIDAD:**

- Disponibilidad de tierras para la producción.
- Agricultores que conocen el manejo del cultivo
- Existencia del Programa Nacional de Pijuayo Palmito, con sede en la ciudad de Iquitos, cuya finalidad es fomentar el cultivo para la agroindustria.
- Disponibilidad de profesionales y técnicos de mando medio que vienen desarrollando actividades de capacitación y asistencia técnica.

- Disponibilidad de tecnologías mejoradas para la producción de palmito de pijuayo que establecen densidades de siembra de 5 000 plantas por ha y que posibilitan la cosecha de 7 500 tallos/ha/año.
- Presencia de instituciones públicas (DRAL, CTAR) cooperación técnica internacional (Proyecto Araucaria, AECI), privadas (CURMI SA, Nauta SA.) que están apoyando el desarrollo de la actividad de pijuayo para palmito en la carretera Iquitos Nauta.
- Centros de investigación agropecuaria y agroindustrial (INIA, UNAP) que vienen generando mas tecnología sobre el pijuayo y el palmito de dicho cultivo.
- Alta capacidad de procesamiento (18,000 tallos/día) para pijuayo palmito en la ciudad de Iquitos (Nauta SA., Planta Piloto de la UNAP, AGRASA) que actualmente están sub utilizada.
- Alta demanda internacional y creciente demanda nacional de palmito de pijuayo.
- Decisión política sectorial, nacional (MINAG) y regional (DRAL y CTAR), para reflotar la actividad en los próximos tres años; para el 2 002 se programó instalar 300 nuevas hectáreas y manejar las 165 ha. Instaladas.